## 労働局の相談窓口

#### 雇用管理改善のご相談は各労働局へ

	課	電話番号	番号		
北海道労働局	職業対策課	011 (709) 2311 (代表)	060-8566	札幌市北区北8条西2丁目1-1 札幌第1合同庁舎3階	
青森労働局	職業対策課	017 (721) 2003 (代表)	030-8558		
岩手労働局	職業対策課	019 (604) 3005 (直通)		盛岡市盛岡駅西通1-9-15 盛岡第2合同庁舎5階	
宮城労働局	職業対策課	022 (299) 8062 (直通)		仙台市宮城野区鉄砲町1 仙台第4合同庁舎	
秋田労働局	職業対策課	018 (883) 0010 (代表)		秋田市山王3-1-7 東カンビル5階	
山形労働局	職業対策課	023 (626) 6101 (直通)	990-8567		
福島労働局	職業対策課	024 (529) 5096 (直通)	960-8021	福島市霞町1-46 福島合同庁舎4階	
茨城労働局	職業対策課	029 (224) 6219 (直通)	310-8511		
栃木労働局	職業対策課	028 (610) 3557 (直通)	320-0845	宇都宮市明保野町1-4 宇都宮第2地方合同庁舎2階	
群馬労働局	職業対策課	027 (210) 5008 (直通)	371-0854	前橋市大渡町1-10-7 群馬県公社総合ビル9階	
埼玉労働局	職業対策課	048 (600) 6209 (直通)		さいたま市中央区新都心11-2 ランド アクシス・タワー15階	
千葉労働局	職業対策課	043 (221) 4391 (直通)		千葉市中央区中央4-11-1 千葉第2地方合同庁舎4階	
東京労働局	職業安定課	03 (3512) 1656 (直通)		千代田区九段南1-2-1 九段第3合同庁舎12階	
神奈川労働局	職業対策課	045 (650) 2801 (直通)		横浜市中区尾上町5-77-2 馬車道ウエストビル3階	
新潟労働局	職業対策課	025 (288) 3508 (直通)	950-8625		
富山労働局	職業対策課	076 (432) 2793 (直通)	930-8509		
石川労働局	職業対策課	076 (265) 4428 (直通)	920-0024		
福井労働局	職業対策課	0776 (26) 8613 (直通)	910-8559		
山梨労働局	職業対策課	055 (225) 2858 (直通)	400-8577	甲府市丸の内1-1-11	
長野労働局	職業対策課	026 (226) 0866 (直通)	380-8572		
岐阜労働局	職業対策課	058 (245) 1314 (直通)	500-8723		
静岡労働局	職業対策課	054 (271) 9970 (直通)	420-8639		
愛知労働局	職業対策課	052 (219) 5508 (直通)		名古屋市中区栄2-3-1 名古屋広小路ビルヂング15階	
三重労働局	職業対策課	059 (226) 2306 (直通)	514-8524		
滋賀労働局	職業対策課	077 (526) 8686 (直通)		大津市打出浜14番15号 滋賀労働総合庁舎5階	
京都労働局	職業対策課	075 (275) 5424 (直通)	604-0846		
大阪労働局	職業対策課	06 (4790) 6310 (直通)	540-0028		
兵庫労働局	職業対策課	078 (367) 0810 (直通)	650-0044		
奈良労働局	職業対策課	0742 (32) 0209 (直通)	630-8570		
和歌山労働局	職業対策課	073 (488) 1161 (直通)	640-8581	和歌山市黒田二丁目3番3号和歌山労働総合庁舎	
鳥取労働局	職業対策課	0857 (29) 1708 (代表)		鳥取市富安2-89-9	
島根労働局	職業対策課	0852 (20) 7020 (直通)		松江市向島町134-10 松江地方合同庁舎5階	
岡山労働局	職業対策課	086 (801) 5107 (直通)	700-8611	岡山市北区下石井1-4-1 岡山第2合同庁舎3階	
広島労働局	職業対策課	082 (502) 7832 (直通)		広島市中区八丁堀5-7 広島KSビル4階	
山口労働局	職業対策課	083 (995) 0383 (直通)	753-8510		
徳島労働局	職業対策課	088 (611) 5387 (直通)	770-0851		
香川労働局	職業対策課	087 (811) 8923 (直通)	760-0019	高松市サンポート3-33 高松サンポート合同庁舎北館3階	
愛媛労働局	職業対策課	089 (941) 2940 (直通)	790-8538	松山市若草町4-3 松山若草合同庁舎5階、6階	
高知労働局	職業対策課	088 (885) 6052 (直通)	780-8548	高知市南金田1番39	
福岡労働局	職業対策課	092 (434) 9806 (直通)	812-0013	福岡市博多区博多駅東2-11-1 福岡合同庁舎新館6階	
佐賀労働局	職業対策課	0952 (32) 7217 (直通)	840-0801	佐賀市駅前中央3-3-20 佐賀第2合同庁舎6階	
長 崎 労 働 局	職業安定課	095 (801) 0040 (直通)	850-0033	長崎市万才町7-1 住友生命長崎ビル6階	
熊本労働局	職業安定課	096 (211) 1703 (直通)	860-8514	熊本市西区春日2-10-1 熊本地方合同庁舎 A棟9階	
大分労働局	職業対策課	097 (535) 2090 (直通)	870-0037	大分市東春日町17-20 大分第2ソフィアプラザビル3階	
宮崎労働局	職業対策課	0985 (38) 8824 (直通)	880-0805	宮崎市橘通東3丁目1番22号 宮崎合同庁舎5階	
鹿児島労働局	職業対策課	099 (219) 8712 (直通)	892-0847	鹿児島市西千石町1-1 鹿児島西千石第一生命ビル1階	
沖縄労働局	職業対策課	098 (868) 3701 (直通)	900-0006	那覇市おもろまち2丁目1番1号那覇第2地方合同庁舎(1号館)3F	
				/正代20年2日時長)	

(平成30年3月時点)







人材確保のための雇用管理改善促進事業。

# 人材確保に「効く」 課題チェック表

# (警備分野)





# 人材確保に「効く」 課題チェック表 (警備分野)



警備員に対する需要は2020年の東京オリンピックに向けて高まる一方で、業界全体が人材不足となっています。警備業では1号警備 2号警備の業務を行っている事業者がそれぞれ7割程度あり、業務の特徴に応じて雇用管理の課題も異なります。採用活動では警備業の 仕事内容と意義の説明が重要であり、あわせて就労条件の向上とそのアピールが必要です。また、採用できた警備員には長く活躍しても らうため、警備員の仕事の将来と生活のイメージを持てるよう、キャリアに応じた処遇の整備を進めることがポイントです。

## あなたの事業所では、以下のような課題を抱えていませんか?

就

労

条

# 採 管 理

#### 一つでも当てはまったら →→→

- □求人への応募がない。
- □求人広告の出稿先を長い間変えていない等、求人方 法が固定化しており、広告の反応がない。
- □労働条件の向上や警備業界全体の悪いイメージの払 拭に取り組んでいるものの、それらの取組が採用した い人に伝わっていない。
- □警備業務の正しいイメージを未経験者に持ってもらう ための資料や広報ツールがない。
- □女性警備員を採用したいが女性が就労できる職場設 備を整備していない、採用窓口に女性がいない等、採 用戦略と現実が合致していない。

## 募集段階の取組を見直し てみましょう。

採用基準や選考に関す る改善が有効です。

#### **一つでも当てはまったら** ⇒⇒⇒

- □入社後に先輩がいない現場に配属する等、入社後の フォロー体制がない。
- □採用後、警備員として仕事をするための1週間程度の 研修に加え、業務に必要な資格取得に3か月程度時間 がかかる場合があり、現場配属までに時間を要する。
- □「簡単そう」というイメージで入職したものの、募集広告 にない案内やクレーム対応などの警備業務に付随する 作業等の細かい業務を知り、研修後に「イメージが違っ た」という理由で退職してしまう人がいる。
- □アルバイト、契約社員、嘱託など非正規雇用の警備員 については階層がなく、何年警備員としてキャリアを 積んでも昇格・昇級がない(昇格制度、昇給制度がな い)ことが多い。
- □会社と就業場所が異なる業態のため、日々の勤務態度 や業績を評価することが難しい、また制度があっても運 用できない等、警備員の人事評価制度に不備がある。
- □警備業務は日々の安全を確保することが使命である が、「異常なし」の連続が緊張感のマンネリ化につなが り、やりがいやモチベーションを感じにくい。
- □施設警備業務などにおける日報の書き方指導が必要 な人など、基礎的な能力に不安を感じる警備員がいる。
- □警備員の能力が不十分なために希望する勤務地に配 属することができず、離職してしまう。
- □契約により、純粋な警備業務以外に付随業務を実施す ることがあるが、それが警備業務とは異なる作業の場 合、追加的教育が必要となる。

### 新しく採用した人の配置 や配属に関する改善が 有効です。

評価制度やキャリアパス を見直してみましょう。

> 教育訓練や能力開発は 充実していますか?

### **一つでも当てはまったら** ⇒⇒⇒

- □定期昇給を含めた給与規定等の整備に不備がある。 □仮眠時間について勤務時間か否か、その取扱いについ
- て不安がある。
- □就業規則などの見直しが行われておらず、就業規則の規 定と求人の条件が異なる、運用実態と違うことがある。
- □勤務者交代に伴うコスト節約や人手不足の影響により、 少ない人数で規定業務を実施する事業所が多く、結果 出勤日数が増えて長時間労働になりがちである。
- □現場の安全を司る業務であることに加えて一人配置の 現場も多い。独り立ちをする際に責任が重い、不安など の理由で心理的な負荷が高く離職する人がいる。
- □女性や高齢者の採用の観点から短時間雇用を導入した いが、必要人員が増加するため、新規採用コスト、教育コ スト、交代に伴う通勤費のコスト増が大きくなり難しい。
- □就業場所によっては休憩場所がない、トイレが遠いな ど、長時間の業務を遂行する上で適切ではない環境で 警備を実施せざるを得ないときがある。
- □現場の業務や人間関係に適応できない警備員がいて も、本部が適切に指導できない。
- □隊を編成する1号警備を除いて、警備員は1名で業務を 実施する場面が多く、事業所の仲間とコミュニケーショ
- □会社と就労場所が離れている業態のため、社員同士の コミュニケーションの機会が少ない。
- □非正規社員(アルバイト、契約社員、嘱託など)につい て、福利厚生が正規社員と同じく充実しているところ もあるが、その実態が求職者に周知されていない。

# 会社の労働条件は適切

に整理されていますか?

職場環境は従業員にとつ て快適な状況でしょうか?

会社の人間関係は良好 な状態でしょうか?

給与以外の手当てや制度は 定着を高める効果があります。

# 理念

価

値

観

□警備員が業務の社会的意義や顧客からの感謝の声等を 実感できる機会がない。

**一つでも当てはまったら** →→→

- □社長以外は全員一般警備員である、経験年数にも関わら ず職位が同じである等、事業所のマネジメント上必要な 職場階層が設定されていない。
- □顧客からの警備付随作業に対する依頼を現場の警備員 の判断に任せて実施させる等、顧客訪問(就労場所の チェック)をしない経営層がいる。
- □直行直帰や顧客先常駐が中心の勤務形態であり、経営 層と警備員との人間関係を醸成する機会が少ない。
- □本社では現場の状況を把握しにくく、意思疎通が不十分 なことがある。

#### 経営理念は会社の基本 方針として重要です。

組織文化は従業員の働 き方に大きな影響を与え ます。

チェック表をとおして、事業所の課題はみつかりましたか?

雇用改善にご興味をお持ちの方は、「人材確保のための雇用管理改善促進事業 人材確保に効く事例集」をご参照ください。 詳細は厚生労働省のウェブサイト(働きやすく生産性の高い職場のためのポータルサイト)をご確認ください。 http://koyoukanri.mhlw.go.jp/



着 管